



כה' אדר תשפ"ה  
25 מרץ 2025

לכבוד  
המציעים במכרז

## דוח שאלות הבהרה

### הנדון: מכרז מספר 2097/2024 – הפעלת הוסטלים למתבגרים/ות בסיכון ובמצוקה, במבנים ממשלתיים בירושלים – סבב ב'

להלן השאלות ותשובות הבהרה וכן הערות למכרז תוך הפניה לסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז.

- התשובות וההערות המובאות להלן מחייבות את כל המציעים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
- אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט במכתב זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו. מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז.
- אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או להערה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה או הערה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל או המעיר, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
- ככל שיש במסמך זה הערות, שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
- יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
- אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

מספר סידורי	הפניה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
1.	כללי	הבהרה יזומה מטעם המשרד	יובהר כי לאחר הערכת מצב מחודשת ובחינת צרכי הרשות, הוחלט להוסיף למכרז הוסטל נוסף (מס' 3 במכרז), אשר ימוקם במבנה ממשלתי בעיר דימונה. ראו תוספות ושינויים במקומות הרלוונטיים לכך במסמכי המכרז המעודכנים.





<p>יובהר כי הסכמי השימוש במבנים הממשלתיים המצורפים למכרז כנספח יז'9 יחולו גם על ההוסטל הנוסף, בשינויים המתבקשים. עוד יובהר כי המשרד יאפשר סבב נוסף של שאלות הבהרה לעניין הוסטל נוסף זה בלבד.</p>			
<p>לאחרונה התפרסמו הזוכים במכרז הפנימיות של חסות הנוער, כאשר אחת מהפנימיות החדשות שצפויה להיפתח מיועדת לנערים. התהליך יתבצע מול הרשות בתיאום עם הספק, כאשר הכוונה היא לדאוג למקומות השמה לכלל הנערים בהקדם האפשרי, כל נער בהתאם לצרכיו, רצונותיו ויכולותיו. התהליך צפוי לקחת מספר חודשים היות שנדרש לגייס את הנערים, את הוריהם ולעבור דרך בתי המשפט בכדי לשנות את הצו למקום ההשמה החדש. המבנה הוא מבנה ממשלתי ולא יידרשו התאמות מיוחדות בעקבות החלפת האוכלוסייה המטופלת. במקרה שבו הספק הנוכחי יזכה במכרז להפעלת ההוסטל לנערות, המסגרת תתרוקן מהנערים המושמים כמתואר לעיל, יתבצע תהליך הזדכות על המבנה ומסירה מחדש בהתאם לנוהל המפורט במכרז הקודם. לגבי הצוות הקיים – ככל שהספק הנוכחי יזכה כאמור, יתקיים שיח בינו לבין נציג המשרד באשר לרציפות העסקת הצוות.</p>	<p>מבוקש להבהיר כיצד תתבצע ההתארגנות להפעלת הוסטל לנערות בשעה שהמבנה משמש כהוסטל לנערים במהלך תקופת ההתארגנות. האם תהיה הפחתה הדרגתית של הנערים, או מעבר בו-זמני של כולם למסגרת אחרת? האם יידרשו התאמות שונות במבנה בטרם הוא יאוכלס מחדש? האם יהיה ניתן להעסיק את אנשי הצוות הקיימים ברציפות, או שתהיה תקופת ביניים בה לא יהיו דיירים כלשהם בהוסטל?</p>	1.5	.2
<p>פרויקט היל"ה יפעל בשעות הבוקר, ומיומנויות יופעלו במסגרת החל משעות הצהריים בתנאי שיהיו מעל ל-7 נערות בהוסטל.</p>	<p>שעות פעילות מרכז הלמידה במתכונת יום לימודים ארוך הם 8:00 עד 16:00. כיצד יופעל מתכונת פרויקט היל"ה? איך שעות התארגנות של המיומנויות?</p>	2.4.4.3	.3
<p>כמפורט במכרז. תפקידו לוודא שתהליך ההכנה ליום שאחרי מוחזק, שהנערות עומדות בהגדרה של בוגר חסות הנוער, לוודא שלכל בוגרת יש מסגרת</p>	<p>רכז בוגרים: נבקש הבהרה להגדרת תפקידו בליווי נערות עד לגיל 25.</p>	2.7.8.3	.4





<p>המשך וללוות את הבוגר את גיל 25 באופן רציף, לתמוך ולסייע ולוודא שהוא מצליח להשתלב בחברה הישראלית כאזרח נורמטיבי ותורם.</p>			
<p>הבקשה נדחית. בהתאם למדיניות המשרד, הנוהל חל רק על מסגרת חדשה.</p>	<p>נבקש להבהיר שהנוהל יחול גם על ספק קיים בהוסטל בו ייעוד המסגרת משתנה, ולחילופין לקבוע מנגנון אחר שיחול במקרה זה. זאת שכן גם במקרה זה יש צורך בקליטה הדרגתית של הנערות כך שהתפוסה היא חלקית, וכן להמשיך להעסיק באופן רציף כל צוות ההוסטל בתקופת הביניים.</p>	<p>הסכם התקשרות, סעיף 6.2.4</p>	<p>5.</p>
<p>השינוי שבוצע אכן אינו רלוונטי לשאלה שהועלתה, והוא בוצע בשל שינוי ייעוד המסגרת כפי שהובהר במסגרת סבב א'. אין שינוי באמת המידה, והיא תיבחן באופן שוויוני עבור כלל המציעים. המדידה בפרמטר זה הינה זזה לכלל המסגרות בהתאם לנהלי חסות הנוער, כאשר הציון הסופי לכל מציע משתנה בהתאם לנסיבות ומשתנים נוספים.</p>	<p>בהתייחס לסעיף 4.2.5 למכרז אמת מידה 1.3 – במענה לשאלות הבהרה צוין שאמת המידה שונתה, אולם השינוי איננו מתייחס לבעיה שהועלתה בשאלה. קביעת רף מספרי אחיד לבחינת מידת ההשפעה של המציע במתן השירותים, משקפת בעיקר את השוני בין סוגי המסגרות השונים, ולא את איכותם של המציעים השונים. כך לדוגמא, מציע שמספק שירותים חינוכיים במעונות הממשלתיים הנעולים, לא להשוות את שיעור העמידה ביעדי אמת המידה כמו בהוסטל משלב. בדומה לכך, המסגרת הקיימת במבנה ברח' אפרים 7 מיועדת כיום לנערים עם הנמכה קוגניטיבית, כך שציפייה לעמידה ברף מינימלי של תעודת בגרות למעל 50% מהנערים איננה ריאלית. נבקש להתאים את אמת המידה כך שתשקף את איכותם היחסית של המציעים בהתחשב בסוגי המסגרות שהם מפעילים.</p>	<p>שאלה 3 לסבב א'</p>	<p>6.</p>





את מפרט המכרז המעודכן, ניתן לראות באתר מינהל הרכש הממשלתי, תחת הלשונית "מכרזים".  
יודגש כי המפרט המעודכן הוא המפרט הקובע.

ועדת המכרזים מאשרת את נוסח התשובות וההערות כמפורט מעלה:

עו"ד הדס מנדלסון – נציגת היועצת  
המשפטית

רו"ח אלישבע פריינד – חשב  
המשרד

נטלי ליאון, יו"ר הוועדה